



PAR AMOUR DU SAANENLAND. DEPUIS 1874.

RAPPORT ANNUEL 2017 – NOTRE BANQUE

D'UN SEUL COUP D'ŒIL

	2017 CHF	Année précédente CHF	Variation +/- en %
Total du bilan	1'283'763'459	1'259'030'951	2.0%
Prêts à la clientèle (après décompte du réajustement de valeur)	1'074'812'795	1'037'196'140	3.6%
Fonds de la clientèle	1'023'050'375	1'011'423'228	1.1%
Capital et réserves ouvertes après répartition du bénéfice	90'439'984	85'185'201	6.2%
Revenu brut	18'538'637	17'078'261	8.6%
Bénéfice brut	8'561'201	7'570'829	13.1%
Résultat opérationnel	6'620'888	6'292'732	5.2%
Bénéfice de l'exercice	2'427'507	2'301'189	5.5%
Ratio coûts / revenus	53.8%	55.7%	-3.4%
Valeur fiscale de l'action de notre banque	2'750	2'650	3.8%
Proposition de dividende	26%	23%	13.0%
Nombre de collaborateurs converti en équivalents plein temps	31.5	34.1	-7.6%
Apprentis et stagiaires	4	4	0.0%

Pour faciliter la lecture, seul le genre masculin est employé pour les dénominations de personnes.

RÉVISION

Organe de révision obligatoire
PricewaterhouseCoopers SA, Berne

Réviseur de comptes en conformité avec les dispositions de la loi fédérale sur les banques
PricewaterhouseCoopers SA, Berne

Audit interne
Aunexis SA, Berne

PRESTATAIRES DE SERVICE

Partenaires de la Saanen Bank

Entris
Banking


swisscom

R|&BANQUIERS
Rahn & Bodmer Zürich

 **esprit**
netzwerk

EQUILAS

ÉDITORIAL

CHERS ACTIONNAIRES,

Comme annoncé dans l'éditorial du rapport semestriel, l'exercice 2017 était très prometteur. Le présent rapport annuel nous offre l'occasion de vous présenter les chiffres et vous donner des informations sur un exercice particulièrement réussi. Ce succès, nous le devons à différents facteurs:

- la grande confiance que vous, nos actionnaires et nos clients, nous accordez
- l'engagement important de nos collaborateurs
- les investissements ciblés dans des domaines tels que le Private Banking
- le contexte économique général, qui a joué en notre faveur au cours de l'exercice sous revue, etc.

Compte tenu des conditions toujours très difficiles cependant, un résultat aussi satisfaisant n'est pas du tout évident. Je suis persuadé que la taille de notre banque a largement contribué à ce succès, c'est-à-dire précisément le facteur utilisé par certains spécialistes par le passé pour prévoir la disparition des banques régionales.

En y regardant de plus près, l'évolution réjouissante dans le domaine Private Banking / gestion de patrimoine n'est pas uniquement imputable à la force des marchés des capitaux, ce qui confirme que nous nous sommes sur la bonne voie avec les investissements réalisés et les stratégies élaborées. Nous sommes également conscients du fait que les opérations d'intérêts resteront notre principal pilier et nous réjouissons également de l'évolution positive constatée dans ce domaine.

La croissance des dernières années et les défis à venir requièrent un autofinancement sain. Pour la première fois de son histoire, notre banque dispose de plus de CHF 100 millions de fonds propres pouvant être pris en compte au sens de la loi bancaire. Depuis toujours, la Saanen Bank utilise une partie importante du bénéfice obtenu pour renforcer la base de ses capitaux propres. Cette tradition se perpétue cette année encore. Le bon résultat permet par ailleurs au Conseil d'administration de demander une augmentation du dividende versé de 23% à 26% lors de l'assemblée générale. La thésaurisation des gains se répercute également sur le cours



des actions et, combinée au dividende, permet d'obtenir un rendement très intéressant pour un titre que l'on ne peut toujours pas considérer comme surévalué.

La Saanen Bank est armée pour faire face à l'avenir. Nous sommes conscients des défis majeurs. Il convient de garder la tête froide, de bien anticiper et d'agir au bon moment, sans pour autant prendre des risques incalculables.

Je suis fier de toute l'équipe qui relève ces défis, et remercie la direction, les cadres et tous les collaborateurs pour leur grand engagement. Au nom du Conseil d'administration et de l'ensemble du personnel, je vous remercie particulièrement, chers actionnaires, chers clients de la confiance que vous nous témoignez et de la collaboration fructueuse.

Meilleures salutations,

Victor Steimle
Président du Conseil d'administration

BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2017

	CHF en 1'000	2017	Année précédente	Variation +/- en %
Actifs				
Liquidités		166'016	176'645	-6.0%
Créances sur les banques		12'288	27'538	-55.4%
Créances sur la clientèle		67'894	72'374	-6.2%
Créances hypothécaires		1'006'919	964'822	4.4%
Opérations de négoce		0	0	0.0%
Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés		3'209	1'749	83.5%
Immobilisations financières		14'146	4'281	230.4%
Comptes de régularisation actifs		126	93	35.5%
Participations		4'721	2'185	116.1%
Immobilisations corporelles		6'530	6'404	2.0%
Immobilisations incorporelles		0	0	0.0%
Autres actifs		1'914	2'941	-34.9%
Total des actifs		1'283'763	1'259'031	2.0%
Total créances subordonnées		928	0	100%
avec droit de conversion ou abandon de créance		0	0	0.0%

	CHF en 1'000	2017	Année précédente	Variation +/- en %
Passifs				
Engagements envers les banques		800	3	26566.7%
Engagements résultats de dépôts de clients		1'016'588	1'003'968	1.3%
Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés		2'339	3'675	-36.4%
Obligations de caisse		6'462	7'455	-13.3%
Prêts et emprunts auprès des banques de crédit hypothécaire		145'100	138'100	5.1%
Comptes de régularisation passifs		3'571	2'380	50.0%
Autres passifs		383	486	-21.2%
Provisions		17'456	17'226	1.3%
Réserves pour risques bancaires généraux		39'360	36'020	9.3%
Capital social		2'400	2'400	0.0%
Réserve légale issue du capital,		0	0	0.0%
dont réserve issue d'apports de capital exonérés d'impôts		0	0	0.0%
Réserve provenant de bénéfices légale		8'829	8'723	1.2%
Réserves provenant de bénéfices facultatives		38'584	36'935	4.5%
Propres parts de capital (position négative)		-550	-656	-16.2%
Report de bénéfice		13	13	0.0%
Bénéfice		2'428	2'301	5.5%
Total des passifs		1'283'763	1'259'031	2.0%

	CHF en 1'000	2017	Année précédente	Variation +/- en %
Opérations hors bilan				
Engagements conditionnels		8'294	7'469	11.0%
Engagements irrévocables		28'937	31'014	-6.7%
Engagements de libérations et de versements supplémentaires		865	865	0.0%

COMPTE DE RÉSULTAT 2017

CHF en 1'000	2017	Année précédente	Variation +/- en %
Produit des opérations d'intérêts			
Produit des intérêts et des dividendes	18'355	17'924	2.4%
Produit des intérêts et des dividendes des opérations de négoce	0	0	0.0%
Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières	176	138	27.5%
Charges d'intérêts	-3'935	-4'481	-12.2%
Produit brut des opérations d'intérêts	14'596	13'582	7.5%
Variations des correctifs de valeur pour risques de défaut ainsi que pertes des opérations d'intérêts	-245	162	-251.2%
Total intermédiaire du produit net des opérations d'intérêts	14'351	13'745	4.4%
Produit des opérations de commissions et de prestations de service			
Produit des commissions sur les opérations de négoce de titres et les placements	1'550	1'436	7.9%
Produit des commissions sur les opérations de crédit	38	23	65.2%
Produit des commissions sur les autres prestations de service	1'050	1'031	1.8%
Charges de commissions	-180	-196	-8.2%
Total intermédiaire du produit des opérations de commissions et de prestations de service	2'458	2'294	7.1%
Produit des opérations de négoce et de la fair value option	1'079	1'009	6.8%
Autres résultats ordinaires	14	-92	-115.2%
Résultat des aliénations d'immobilisations financières	248	176	40.9%
Produits des participations	119	97	22.7%
Produits sur les immeubles	29	120	-75.8%
Autres résultats ordinaires	-5	-109	-95.4%
Autres charges ordinaires	405	192	110.9%
Total intermédiaire des autres résultats ordinaires			
Charges d'exploitation	-5'129	-4'753	7.9%
Charges de personnel	-4'848	-4'755	2.0%
Autres charges d'exploitation	-9'977	-9'508	4.9%
Total intermédiaire des charges d'exploitation			
Correctifs de valeur sur les participations et amortissements sur les immobilisations corporelles et incorporelles	-1'142	-955	19.6%
Variations des provisions et autres correctifs de valeur ainsi que pertes	-553	-484	14.3%
Résultat opérationnel	6'621	6'293	5.2%
Produits extraordinaires	691	297	132.7%
Charges extraordinaires	0	0	0.0%
Variations des réserves pour risques bancaires généraux	-3'340	-2'863	16.7%
Impôts	-1'544	-1'426	8.3%
Bénéfice	2'428	2'301	5.5%
Répartition du bénéfice			
Bénéfice	2'428	2'301	5.5%
Report de bénéfice	13	13	0.0%
Bénéfice au bilan	2'441	2'315	5.4%
Proposition de répartition du bénéfice			
Affectation à la réserve légale générale issue du bénéfice	-100	-100	0.0%
Affectation à la réserve facultative issue du bénéfice	-1'706	-1'649	3.5%
Distribution de dividendes	-624	-552	13.0%
Report nouveau	11	13	-15.4%

SIX QUESTIONS

DU POINT DE VUE DE L'ACTIONNAIRE

INTERVIEW DE JÜRIG VON ALLMEN | DIRECTEUR

**SELON LA DIRECTION,
QUELS SONT LES DÉFIS
MAJEURS POUR LA
BANQUE AU COURS DES
PROCHAINES ANNÉES?**

Au vu des conditions de marché positives et de l'étroite collaboration avec nos propriétaires (actionnaires) et nos clients, nous envisageons l'avenir de notre banque avec confiance. Cependant, nous devons continuer de nous développer. Parmi les défis à relever au cours des prochaines années, les sujets suivants devraient nous préoccuper:

- *La numérisation et l'évolution du comportement des clients*
- *Le recrutement de nouveaux collaborateurs suite à plusieurs départs à la retraite imminents.*
- *La mise en œuvre de nouvelles réglementations et lois*
- *Les risques de taux d'intérêt, en cas de nouvelle hausse éventuelle des taux d'intérêt à moyen terme*
- *Le succès de la gestion de patrimoine pour nos clients – même si les marchés des actions connaissent une évolution moins favorable*

«L'évolution du comportement des clients et la numérisation ont un impact important sur notre banque.»

**COMMENT LA SAANEN
BANK PEUT-ELLE
AVANCER AU RYTHME
DES CONCURRENTS
DANS LE DOMAINE DE LA
NUMÉRISATION?**

L'évolution du comportement des clients et la numérisation ont un impact important sur notre banque. C'est dans ce domaine que nous devons et voulons continuer à investir, pour répondre aux attentes de nos clients par des services modernes, en temps opportun. S'il est vrai que, pour ces sujets coûteux, la Saanen Bank ne peut pas jouer le rôle de pionnier, nous souhaitons toutefois convaincre nos clients par des services fiables et simples. Aujourd'hui déjà, nous nous définissons comme une banque moderne, offrant des services numériques intéressants que nos clients peuvent utiliser partout dans le monde. D'autres nouveautés suivront dans les années à venir.

**POURQUOI LE RECRUTEMENT
DE PERSONNEL
REPRÉSENTE-T-IL UN
DÉFI IMPORTANT?**

Notre banque enregistre une rotation normale du personnel, avec des collaborateurs souvent attachés de longue date à notre banque, ce qui est un de nos points forts. Au cours des 10 prochaines années, plus de 10 personnes partiront à la retraite, soit un quart de nos effectifs. Etant donné que le marché du personnel de notre région est relativement restreint pour les collaborateurs expérimentés du domaine bancaire, ces départs représentent un défi. Pour les personnes du pays de Saanen qui aime leur région, tout comme pour le personnel qualifié et engagé, notre demande peut également représenter une chance: je pense que la Saanen Bank est un employeur très intéressant, offrant de bonnes perspectives d'évolution.

**QUELLES SONT
LES NOUVELLES
RÉGLEMENTATIONS ET LOIS
AUXQUELLES LA BANQUE
DEVRA FAIRE ATTENTION?**

Bien que la FINMA ait prévu certains allègements pour les banques régionales telles que la nôtre en matière de réglementation, le volume de travail connexe reste important. L'encadrement des clients étrangers est particulièrement exigeant. Nous ne pouvons et ne voulons pas nous permettre d'erreur. Le calcul et la communication des fonds propres et de la liquidité sont de plus en plus complexes et exigeants, pour ne citer que ces deux exemples. La bonne chose dans tout cela est que ces dispositions continuent de contribuer à la sécurité de la place financière et des différentes banques.

**EN QUOI UNE HAUSSE DES
TAUX TOUCHE-T-ELLE LA
SAANEN BANK?**

Le paysage suisse connaît depuis maintenant près de dix ans un faible niveau de taux d'intérêt – et de taux ultra-faibles, voire négatifs, depuis au moins trois ans. Même si nous supposons aujourd'hui que les taux d'intérêt vont rester à ce bas niveau, le moment de la normalisation et d'une nouvelle hausse des taux d'intérêt approche. Avec notre gestion active du risque d'intérêt, nous recalculons nos risques d'intérêt selon différents scénarios de crise sur une base mensuelle. À l'heure actuelle, nous ne sommes pas fort exposés aux risques de taux d'intérêt, car nous utilisons déjà des instruments de couverture des taux. Et si les risques de taux d'intérêt venaient à augmenter ou si nous devons modifier notre perspective en matière de taux d'intérêt, nous pourrions utiliser d'autres instruments de couverture des taux en fonction de la situation.

**QUELLES SERAIENT LES
RÉPERCUSSIONS D'UNE
ÉVOLUTION DES MARCHÉS
DES ACTIONS MOINS
FAVORABLE POUR LA
BANQUE?**

Pour le commerce de titres, et donc aussi pour la gestion de patrimoine, l'exercice 2017 s'est révélé exceptionnel. Il est probable que des temps plus difficiles suivent. Il importe d'axer principalement notre gestion de portefeuille sur la protection de la fortune de nos clients, et d'analyser la situation de manière critique pour réagir rapidement en périodes difficiles. Les mécanismes nécessaires sont installés – même si, espérons-le, les bourses continuent à évoluer de manière positive à long terme. Nous sommes également prêts à faire face à une conjoncture plus difficile.



«Pour le commerce de titres, et donc aussi, la gestion de patrimoine, l'exercice 2017 s'est révélé exceptionnel.»

NOTRE PERSONNEL À VOTRE SERVICE

CONSEIL D'ADMINISTRATION ET COMITÉ EXÉCUTIF



LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Ueli Haldi-von Siebenthal	Peter Weissen	Michael Teuscher*	Marianne Kropf	Victor Steimle	Daniel Matti*
Agriculteur	Ingénieur de construction	ETSPréfet	Pharmacienne FPH	Économiste d'entreprise HES	lic. oec. HSG
Feutersoey	Lauenen	Saanen	Gstaad	Saanen	Schönried
				Président	Vice-président

Aucun membre du Conseil d'administration n'exerçait ni n'exerce actuellement des fonctions exécutives dans le cadre de la Saanen Bank SA.
Aucun membre du Conseil d'administration n'entretient de relations commerciales notables avec la SB Saanen Bank SA.
Tous les membres du Conseil d'administration répondent aux critères d'indépendance au sens de la Circulaire FINMA 2008/24, Cm 20 à 24.

* Membres du comité d'audit (président: Daniel Matti)





LA DIRECTION ET LE COMITÉ EXÉCUTIF

Urs Zumbrunnen
Directeur adjoint
Clientèle entreprises
Crédits

Dominique Huwiler
Vice-directeur
Private Banking

Simon Graa
Vice-directeur
Private Banking
Prévoyance

Jürg von Allmen
Directeur

Adrian Friedli
Responsable
Fondé de pouvoir
Particuliers
Succursales

Bernd Makasy
Responsable
Fondé de pouvoir
Finances
Personnel et services



Perspectives de l'Allmendwald

GROS PLAN

SECTEUR CLIENTÈLE ENTREPRISES / CRÉDITS



L'ÉQUIPE CLIENTÈLE ENTREPRISES / CRÉDITS

Urs Zumbrunnen | Erika Habegger | Ruedi Hauswirth | Simon Rösti | Bernhard Baumann | Belinda König

Les affaires de crédit: le cœur de métier de la SB Saanen Bank SA

Plus de 83% de notre total du bilan de notre banque sont investis dans des prêts à la clientèle, formant ainsi le pilier principal de notre banque. Il nous tient à cœur que les fonds de notre région soient réinvestis dans la région, afin de soutenir activement l'économie du Saanenland.

C'est avec beaucoup d'engagement que nous dressons le détail des besoins de financement de nos clients dans le cadre d'entretiens, et que nous mettons la solution optimale pour le client après une analyse minutieuse de la situation. L'administration des crédits exécute les tâches nécessaires soigneusement et rapidement, et ce département est fier de libérer les clients, dès que faire se peut, des tâches administratives, afin de contribuer rapidement et confortablement à la réalisation de ses projets.

Nous sommes convaincus que nos solutions sont à la base du haut niveau de satisfaction du client et d'une collaboration fructueuse, à long terme. Nos nombreuses années d'expérience et nos connaissances locales nous permettent de créer des valeurs ajoutées pour nos clients. Toutes nos décisions sont prises et assumées ici, sur place.

Nous vivons le sens premier du terme *crédit* – du latin *credere, faire confiance* – au jour le jour. Le but de tout octroi de crédit est que les clients paient les intérêts pendant la durée du crédit et remboursent l'intégralité du crédit. Il va toutefois sans dire que les opérations de crédit comportent également des risques, que nous voulons minimiser grâce à une prudente politique de crédit, tout en apportant des solutions chaque fois que cela est possible. L'évolution de notre banque montre que nous avons jusqu'ici été capables de mettre en œuvre une politique de crédits équilibrée.

Si vous avez besoin d'un financement ou souhaitez obtenir une deuxième opinion sur votre financement actuel, n'hésitez pas à nous contacter. Nous sommes à votre disposition!

Aperçu de notre philosophie d'entreprise et nos services:

Le bien-être des entreprises locales nous tient à cœur depuis 1874. Notre compétence principale, qui consiste à répondre aux souhaits de financement les plus variés par des solutions sur mesure, remonte à la même année.

Dans le cadre de notre solution de caisses de pension REVOR, nous disposons de capitaux de prévoyance d'entreprises locales. Les fonds peuvent être entièrement utilisés pour des financements locaux, restant ainsi sans la région du Saanenland.

Nos conseillers en matière de crédit sont à votre entière disposition pour toutes questions relatives au financement. L'administration exécute en arrière-plan les tâches nécessaires, rapidement et de manière fiable.

Vous recherchez un financement à durée déterminée de deux à dix ans, assorti d'un taux fixé au départ et pour toute la durée du contrat? Nous vous proposons une hypothèque à taux fixe. Vous préférez une durée indéterminée, un taux d'intérêt variable et la possibilité de rembourser votre dette moyennant un délai de résiliation de trois mois? Notre hypothèque à taux variable est-ce qu'il vous faut. Enfin, nous pouvons également vous proposer une hypothèque Libor. Ce modèle est assorti d'une durée de trois ans. Le taux d'intérêt, qui est aligné sur le marché monétaire, est ajusté tous les trois mois au taux Libor à trois mois.

Vous rêvez de construire un logement en propriété? Notre crédit de construction permet de financer une construction nouvelle ou une transformation.

Si la situation le permet, vous pouvez transformer votre crédit de construction en une hypothèque dès la phase de construction (consolidation partielle). Une fois les travaux de construction achevés, le reste du crédit de construction est transformé en une hypothèque.

Vous souhaitez améliorer vos réserves de liquidités? Utilisez notre crédit lombard. Le crédit lombard sert en premier lieu de réserve de liquidités, et permet de tirer profit de situations de marché particulièrement intéressantes à la bourse des valeurs.

Le crédit est assuré par des titres qui font préalablement l'objet d'une mise en gage au profit de la banque, ou sont préalablement cédés à la banque. Le crédit est généralement géré sous la forme d'un compte courant.

Sur votre ordre, notre banque se porter garante envers un tiers avec une garantie ou un cautionnement bancaire. Cette solution est particulièrement avantageuse lorsque les deux parties contractantes ne se connaissent pas.

Notre banque propose les produits suivants:

- Couverture de droits de gage artisanat du bâtiment
- Garantie de restitution d'acomptes et de bonne exécution
- Garanties pour les défauts de l'ouvrage
- Garanties de couverture de crédit
- Garanties de loyer
- Garanties de paiement

VOTRE PARTENAIRE FIABLE POUR LES PME

DES FONDS DE LA RÉGION

RAPIDE ET FIABLE

HYPOTHÈQUES

CRÉDIT DE CONSTRUCTION

CRÉDIT LOMBARD

GARANTIES BANCAIRES / CAUTIONNEMENTS

NOTRE PERSONNEL À VOTRE SERVICE

VOUS POUVEZ COMPTER SUR NOUS



L'ÉQUIPE SUCCURSALE GSTAAD

Marc Abegglen | Salome von Siebenthal | Ursula van den Elshout | Adrian Friedli



L'ÉQUIPE PARTICULIERS SAANEN

Ursula Baumer | Dora Moser | Christine Tschanz | Brigitte Brand | Martina Perreten



L'ÉQUIPE PRIVATE BANKING

Daniel Perreten | Jean-François Linder | Yves Staub | Simon Graa | Kimberly Reichenbach | Andrey Chernov | Dominique Huwiler



L'ÉQUIPE SUCCURSALE SCHÖNRIED

Sibylle Fahrer | Madeleine Zahler

LES SUCCURSALES GSTEIG ET LAUENEN

Kathrin Hauswirth | Elisabeth Brand



LES APPRENTIS ET STAGIAIRES

Noémie Schwizgebel | Leandro Frei | Jana von Grünigen | Manuel Waldmann



L'ÉQUIPE EXPÉDITION ET ADMINISTRATION

Wilhelm Zwahlen | Linda Teuscher | Michael Grünenwald | Ingrid Reichenbach

NOTRE PERSONNEL À VOTRE SERVICE

VOUS POUVEZ COMPTER SUR NOUS



L'ÉQUIPE MARKETING

Corinna Müller | Silvia Nolan



L'ÉQUIPE TRAFIC DES PAIEMENTS ET BIEN-FONDS

Beat Zwahlen | Rolf Schmid | Ariane Jungi | Heinz Bula

NOS CADRES EN BREF (hors direction)

Ursula Baumer	Responsable guichets / succursales	Fondée de pouvoir
Bernhard Baumann	Conseiller clientèle entreprises / crédits	Fondé de pouvoir
Adrian Friedli	Responsable Particuliers / succursales	Fondé de pouvoir
Jean-François Linder	Conseiller clientèle Private Banking	Fondé de pouvoir
Bernd Makasy	Responsable Finances, personnel et services	Fondé de pouvoir
Simon Rösti	Responsable Administration crédits	Fondé de pouvoir
Rolf Schmid	Responsable Trafic des paiements	Fondé de pouvoir
Yves Staub	Conseiller clientèle Private Banking	Fondé de pouvoir
Marc Abegglen	Conseiller clientèle Gstaad	Mandataire commercial
Andrey Chernov	Responsable Administration finances	Mandataire commercial (à partir du 1 ^{er} janvier 2018)
Corinna Müller	Responsable Marketing	Mandataire commercial

IMPRESSUM

Impression

Müller Marketing & Druck AG, Gstaad

Photos

Corinna Müller, Saanen (Page 8/9)

Mark Nolan, photographie, Schönried (photos des collaborateurs)
shutterstock